

一生隨緣

—專訪前入出境管理局局長汪元仁

戰場上或走或留的抉擇

很難 想像，一個人從兒時啟蒙起，國家就在持續不斷的戰火中。因中日戰爭及接連的國共內戰，汪前局長提到在就學過程的每個階段，都曾遇中斷、停學、轉校。36年他進入剛自戰爭中復校的師範學校就讀，學校因戰播遷，離鄉背井的同學們一起試辦小學，充滿患難與共的團結感。然而，在資訊不透明的戰場上：「每個人都不斷遭遇『走』或『留』的選擇。」38年，因戰事翻轉變化，一群師生冒險踏上流亡之路：「帶著置之死地而後生的勇氣和決心。」遠方前途未卜，撤退國軍丟棄的坦克火砲堵塞了交通，沿路農村景色如畫，但餐風露宿、疲勞困頓的學生們卻無心欣賞，幾天幾夜迂迴前行，卻總是前路不通。「此時無恃無靠，要生存，要走更遠的路，要來臺灣，只能從軍了。我不知道班超是在什麼情況下投筆從戎的，而我們是在兵臨城下，無路可走的時候決定的。我牢牢記著這一天，是38年5月4日。」

投筆從戎決心如同出家

「決心入伍就像出家一樣，心就平靜了，終於吃得下飯，睡得著覺了。」汪前局長表示，「對未來再無牽掛，此刻起死生命運交給國家。」然而，登上滿載的大江輪船前往臺灣，他突然感傷的理解到，已無法預知何時能回來：「想到無人侍奉苦難的雙親，自己是何等不孝與自私啊！」但一切卻都回不去了，誰知之後40多年兩岸相隔音訊全無，直至其父過世前兩年，他們才輾轉通信聯繫上，但再也沒見過面。

年輕的流亡學生進入軍營吃苦操練，而駐軍除了防守還要修築道路、搬沙運石：「誰會想到東港到恆春平坦寬廣的觀光大道上，會有我們胼手胝足、雙手鋪墊的石子呢？」由文轉武，受不了精神和身體上的衝擊、吃不了苦逃亡的大有人在，但汪前局長和幾個同學仍然留了下來：「那兩年國家變化太快太大了，整個亞洲局勢危疑、戰火連連，前途茫然一片，只有隨緣認命。」

任重道遠不如靜觀自得

之後，汪前局長經歷「政工幹校」的創辦及奉派海軍陸戰隊，從戰戰兢兢的第一次上戰場，到駐防澎湖、東沙等離島，多年過去，多次陞職調任之後，海軍早已成為他第二個家。汪前局長強調，完全順其自然，「長官要我去哪，我就去哪。」友人曾向書法名家要了「任重道遠」四字相贈，他認為不太適合，之後友人又贈了一幅「靜觀自得」，他說「這四字更能反映我的心境。」

隨著緣分，75年4月1日，汪前局長接下當時入出境管理局局長的任務：「這是國際性的單位，服務工作是無止境的。服務績效不只是數字更是態度，安全工作又很『敏感』，稍有不慎即落人口實，我抱著戰戰兢兢、小心翼翼的心情，盡力去做。」隔年我國解除戒嚴，汪前局長說：「戒嚴時期，寬嚴尺度關係國內治安及民眾權益，不能不慎。」而解嚴後，國家由限制到民主、約束到自由，汪前局長任內也推動程序簡化、單位法制化及便民革新：「著眼於維護國家安全和便民的平衡點。」

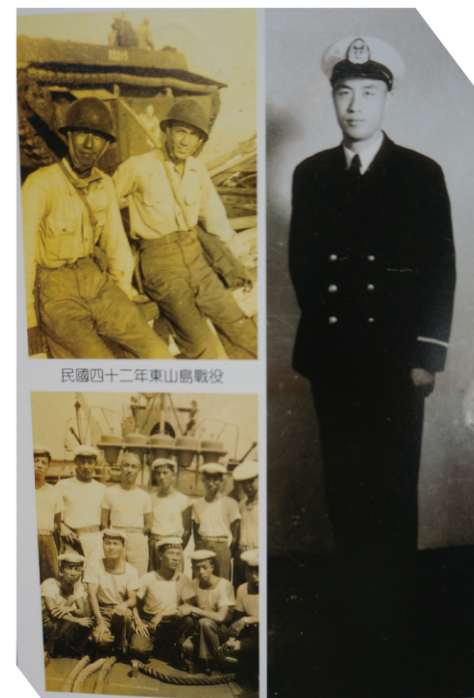
移民署：安全便民最重要

「我們的使命就是：看好國家大門、服務社會人民、照顧自己員工。也就是安全、便民。」汪前局長表示，要便民首先要提高員工士氣，改善員工的工作環境。當時的境管局位在博愛路的軍備總部裡，又小又窄，場地、軟硬體設備和人力都不足以應付急速增加的出國人數，人多時申請人甚至得趴在地上整理文件、旅行社帶著送件規費會在擁擠的櫃檯前遭扒手偷走、有民眾在大廳抽煙就整間烏煙瘴氣。因此，汪前局長說：「第一件事就是找地蓋房子。」從協調購地到設備建置等前後花費6年，才將移民署本部目前所在的「廣平大樓」蓋好，「但正式遷入啟用6個月後我就退休了。」汪前局長笑著說：「我做事不是為了自己，人不要為自己爭，我一路走來的理念，就是做事沒有一件是我自己的思想，一切都是為了公務。」又例如他強調他任內有出缺的，都按能力歷練讓同仁升上幹部，不具私心，也不讓上級單位干預人事，都是為了同仁的士氣和工作的推行。

成立緊急事故服務台

最為汪前局長津津樂道的還有「成立緊急事故服務台」的故事：他把這份工作當樂趣，每天早上7點前就到辦公室，並常常到櫃檯向同仁交流問好。他剛到任2個月時，聽到一位大學生畢業要出國留學，花一個月辦手續，辦好後嘆了口氣：「這個國家我以後不回來了。」汪前局長聽到心想這樣不行，後來設立了緊急事故服務台，對有迫切需要出國的民眾，經審核符合緊急條件且安全無虞者，簡化手續加快處理，當時仍在戒嚴，汪前局長說：「黨外從未講過政府好話，第一次說了便民！」安全工作也受到肯定，當初許多安全局派外駐點的缺額，都移撥到當時的境管局。汪前局長表示：「我們具有情治單位的色彩，有許多時候需和外單位結緣，辦理無名英雄的角色。但人生幾十年時間，無須爭名奪利。軍中說立功、立德、立言，我認為風格很重要，格調要讓人懷念，因此我多講一個立格，人要留名，快樂比地位重要。」

汪元仁局長年輕從軍時的照片，收錄在他的自傳「緣」一書中。



民國四十二年東山島戰役

汪元仁前局長帶領移民署的前身「入出境管理局」8年，這段時間境管工作不斷變化，歷經戒嚴到解嚴，海峽兩岸開始交流，以及整合眾多單位境管相關業務，促成後來的移民署成立等等。汪前局長帶著和藹的笑容，訴說一生在大時代的背景隨緣分前進，念過淪陷區的學校，也流亡過，能走到今天，自己也很意外：「當初到臺灣來，沒有想到什麼前途、規劃，我也從沒爭取過什麼功名地位，都是聽其自然，就是『緣』一個字而已。」

文圖 / 秘書室科員 柯元蘋