

# 你就是改變的起點

一天下文化林天來總經理蒞署演講

天下遠見事業群的總經理林天來先生，因獲「樂在工作」徵文比賽首獎的契機，從一名工友、讀者的身分，進入天下文化，13年後成為總經理。他在當初的得獎感言中提及「而今而後，我依然不知道自己的生命有沒有意義和價值？但我終於明白：如何安排每一天的生活，讓其充實而愉快，卻是自己刻不容緩的責任與權利。」

口述 / 林天來先生  
文 / 秘書室科員 張國龍  
圖 / 秘書室 林奕維

## 創造自己被高度利用的價值

林總經理談起自己的故事，口吻幽默趣，傷心處也講得坦然：「我爸說我的名字是『天上送來』的，但我覺得應該是『天天來工作』。我高工畢業，什麼工作都做過，一開始修火車，我的同學都是開火車的員級，但我只是個鐵路局契約工，有一天體檢結果竟然說我是色盲！不只不能參加鐵路特考，連工作也沒了。現在說來好笑，但那簡直是人生的絕境，我突然就沒有工作了。後來，我到花蓮女中當工友，從洗游泳池、監工、洗飲水機、澆花鋤草、打掃廁所、修路燈…什麼都做。」

然而這位20歲出頭的年輕工友，卻做到讓人不能沒有他。因為他什麼都會、什麼都肯做，校方於是在校門口，給他安排了間宿舍，以便任何時候可以找到他：「颱風來襲前要防颱，颱風過後要整理，暑假校長忘了帶鑰匙，警衛不在找人代班…都找林天來。」但在工作之餘，林總經理非常喜歡閱讀：「花蓮女中的舊圖書館很遠，沒人想去，而全校借書最多的人是我。當時有個職務調動的機會，每個部門都希望我去，圖書館館長說，如果林天來不要來圖書館，我就要辭職了！校長問我，我說我捐一個月全薪，請讓我調到圖書館！結果我整個月都提心吊膽怕月底薪水沒有下來。」沒想到隔天校長公



布他調任圖書館的附加條件是：同時繼續工友的工作。但林總經理不以為忤，他說：「這就是創造被別人高度利用的價值，要做個有用的人！我在天下文化27年，高希均跟我說什麼，我都很開心的說好，沒有不好的。我做，而且是開心的做，成為對團隊、對社會、對國家有利用價值的人。」

## 閱讀是希望，還能改變一生

為什麼林總經理那麼想進入圖書館工作呢？原來是他17歲那年看到一句話「一個人的一生，一定要寫些東西和人分享；要不就做些事，讓人家來寫你。」這句話成為林總經理的座右銘，他決心寫文章與人分享，當然，要從讀書開始：「我在圖書館工作三年，人事管理員跟我說，你不用簽退了，因為我遲遲不下班，他等不及了。我每天晚上回宿舍，自己煮飯吃飯，7點趴在桌上睡覺，調晚上11點的鬧鐘，但這鬧鐘從沒響過，因為我永遠比它早醒。接著，我就泡茶，到圖書館看書看到天亮。」林總經理說，

每晚看書時都很緊張，因為他知道，天一亮就要去洗廁所，但他還沒看完、還在和書中人對話啊！

即使每天只睡3個小時，林總經理提到：「常常投稿，但都不會上，被退稿到後來連回郵信封都懶得附上了。當收到天下文化『樂在工作』全國徵文第一名的時候，我已經忘了有投稿那篇。人家說高希均很厲害，來花蓮三顧茅廬請我去天下文化，其實不是，是他來花蓮演講，我專程去看他。」那是他第一次進入每天晨跑會經過的飯店，也是第一次看到咖啡，更笑說對方早餐都吃完了，是個鄉下人的他還沒研究出如何早起那顆荷包蛋。臨行前，高希均告訴他如果願意，歡迎來臺北工作。「他隨便講講，但我當真去找校長辭職，校長要我跟高希均確認一下，於是我寫信給他。寫了信他沒回，我改用鋼筆寫，沒回，又改用小楷毛筆寫，他還是沒有回。」林總經理提到，他寫了非常多的信，表明自己的決心。後來，他將高希均的每一篇文章做剪報評論，再寄過去，最後甚至連高希均寫的書，都註記滿滿的評論與提問，用雙掛號寄過去，請對方簽收。

## 臺灣不缺批評，缺做事的人

林總經理在得到徵文冠軍後，投稿變得非常順利，甚至變成專欄作家。但他提到自己寫作背後的動力：「我連早餐都不知道在哪裡，收到稿費就去捐給家扶中心。因為能幫助人，讓我覺得自己是個好人，我很開心，於是我就有動力繼續讀書、才有材料投稿。」家扶中心主任有一天發現他是工友，還寫信請他不要再捐錢了，要他先養活自己。「我拼了命的自修，不放棄每分每秒學習、自主閱讀，是有向上的動力才會做。」林總經理為了能拿稿費幫助別人而大量閱讀，結果幫了自己，他由此延伸，提醒大家：「其實幫助別人就是幫助自己！所以當別人有能力的時候，我們時時刻刻為別人讚賞；當我們有能力的時候，要時時刻刻為別人著想！我們的社會現在的氛圍就是欠缺給人公道、成人之美，為什麼要尖酸刻薄，吝於讚賞別人？」他也引用嚴長壽的一句話：「臺灣不缺批評，缺捲袖做事的人。」

他的努力有所斬獲，有一天終於收到高希均捎來的便條，大意是說這些信件讓他很感動，歡迎來臺北工作，職位可以再談。「去的路上我想，我可是全國第一名，當然該當總編輯，若要我當副總編輯要不要屈就？」到了天下文化，人事管理員問到他的能力，他思索：「這裡不能修火車，我只好說我

是全國圖書館管理績效集訓第一名，全國參加的都是主管，只有我是工友，能做到讓學生絡繹不絕的拜訪圖書館！」於是，他得到倉庫管理員的工作，晚上就睡在倉庫裡，一睡3、4年：「我第一天晚上就弄到好晚，整理環境，擔心高希均隔天就來看我怎麼辦！」他利用這個機會努力學習、大量閱讀，一路從倉庫管理員、發行人、企劃、副理、經理、特助，做到總經理的職位。

## 時間是生命，而生命是選擇

林總經理談到本署「尊重多元，欣賞差異」的標語：「人因發現差異而感到非常歡欣，因為沒有改變，就沒有樂趣了。人要天天在生命中有所改變，因為時間賦予生命意義，時間在哪裡，生命就在哪裡。魯迅說浪費自己的生命，就是慢性自殺；浪費別人的生命，就是殺人。而生命，是一種選擇，你可以選擇要不要很認真的執行公務，你可以選擇如何生活。人生很多事情無法選擇，但你擁有可以改變生命的三種選擇：讀什麼書、認識什麼朋友、做什麼工作。考試不等於讀書，像熱情、負責、品德這些能力，都不能考出來。讀書是你跟書產生對話，讓書裡的智慧內化為價值、原則。認識什麼朋友，也會改變你的人生，你最要好的6個朋友的財富平均值，大概就是你的財富，朋友會影響你，例如你認識我，我會送你書、逼你讀。」

「我要告訴你們，即使身陷溝渠，也要仰望星空！有人把機會當困難，有人把困難當作機會，我們講委屈是講不完的，因為人生有很多委屈。你拿什麼來衡量你的人生？(How Will You Measure Your Life?)」林總經理舉例，就好像一位知名的教授，一生的遺憾就是爸媽不了解他的偉大，結果在他父親的喪禮上，大家都跟他說，這輩子沒見過這麼好的人。「所以我們要作君子不作小人，就好比我看一本書教人怎麼樣才不需要坐牢？我以為很簡單，其實不然。人生處處都在作選擇，一不小心，你就會超過那條線。」談起最近要出版的「君子之道」林總經理又舉嚴長壽的例子：「我們幫他出書，寄了20本給他，他還我一本，裡面寫了感謝林天來。我們曾幾何時這樣謙虛感恩、真誠無私的對待身邊的人？寫張卡片、幾句話，感謝身旁的人吧！大家都說臺灣最美麗的風景是人。但我想說的是，破壞風景的也是人。現在的臺灣充滿謾罵和批評，各位，不要小看自己的影響力，作一個可以幫助別人的人吧，雖然忍辱負重，但你就是改變的起點！」