



▲ 胡前主秘於移民政策研討會。

被問起當年為什麼進入公職？胡前主秘的聲音多了點感性：「我原本是農家子弟。爸爸是農夫，家裡很窮，沒錢做生意。我也有考聯考，考上法律系，但沒錢唸一般大學，同時考上警察大學就去唸了。當時，考警察大學還需要保證是良民才行，於是爸爸騎著腳踏車載我去找鄉長寫保證書…」看著桌上父母親的照片，胡前主秘語帶哽咽，嶄露出與平常幽默風趣形象截然不同的另一面。

Who is Peter?

專訪移民署前主任秘書 胡景富

文 / 秘書室 科員柯元蘋
圖 / 南區事務大隊 專員侯儒都
秘書室 科員柯元蘋



▲ 胡前主秘與父母合影。

從掃把俱樂部到國境之父

提起移民署前主任秘書胡景富，大家都暱稱他為Peter Hu，96年1月2日內政部入出國及移民署成立，即任第一任移民署國境事務大隊大隊長，「國境之父」的稱號不脛而走。97年12月18日榮陞主任秘書一職，直到今(104)年屆齡退休。提起移民署成立之初的筭路藍縷，Peter以射手座勇於挑戰的特質自我形容：「如何創造制度、開創新局面？最終目標是讓包括大隊長在內的每個人，都能一起參與工作。」Peter常在櫃檯間走動，激勵同仁：「我知道你今天最辛苦，就放兩包水煎包在你桌上。久而久之就變成，大家比賽看誰拿到『水煎包獎』。還有經過櫃檯給同仁按讚，久了大家又開始問，Peter今天給你按幾個讚？讓同仁能夠開心工作最重要。」

在警察大學唸書時，Peter也想辦法帶來歡樂。當時校慶要表演，擔任系代表的Peter早上打掃校園時靈機一動，覺得掃地的韻律感就像樂章，於是成立了拿掃把當樂器的樂團「掃把俱樂部」在校慶上表演。「那時愛玩愛搞怪，在那個年代，辦個聯

誼郊遊是很了不起的事，我們在海報上畫條船寫SOS徵求佳麗一要會跳土風舞！學校規定出門要穿制服，我就帶同學到我親戚家偷偷換掉，同學問誰負責？我就說班代表我負責。其他像是爬牆買消夜這種事就不提了…我很調皮，但活得很快樂。」

每項工作當終身事業經營

當性格活潑的Peter就任主任秘書時，好幾位老同事都在問：「這種外勤長官怎麼可能乖乖坐在主秘室看公文？」但Peter做到了。他擔任承上啟下的幕僚長，每日閱卷無數，主持各種會議，以署為家。同仁常驚訝主秘到了深夜還在批閱公文，Peter說：「把每項工作、每個職務，做為你自己的終身事業去經營，你就不會計較多做一點，不會計較休假。」甚至早年擔任警察時，因為警察的工作是晚上和清早最忙碌，他認為這時主管最不應離開，所以下班接孩子下課、回家吃飯後，就又回單位執勤，假日也不休假。Peter並笑說把自己公職生涯未休的假加起來，可以



▲ 胡前主秘歡送茶會。

超過3年不用上班。

主任秘書的工作需要高EQ與協調能力，Peter維持他一貫的樂觀風格，並以「要命的樂觀主義者」形容自己：「凡事往正面去想，我認為沒有什麼事情是不能處理的。凡事都可以協調—除了違法的事情以外。在合法範圍內，很多問題是大家立場不同、各執己見。大家都不願意做，就來找我協調，我拿張紙寫上：甲不做乙不做大家都不做，所以叫署長自己做！大家都笑了，知道事情總要有人做。移民署業務量龐大，有些業務難免會跨不同組室。大家互相合作，把對立的氣氛改掉，這次你多做一點，下次就換他多幫忙一點，一起把事情解決。」

凡事都有解，多想2分鐘

儘管工作忙碌緊湊，Peter仍堅持生活規律，按時間表做事，晚上不超過12點睡覺，早上7點起床，因為「人最重要的是健康。」此外，他從大學起就每天固定閱讀英文報：「讀報讓你掌握即時資訊，出門到各種場合，都能與人談上話，這就是和國際接軌的智慧。」學習外語總是困難的，但Peter說：「把讀英文當生活習慣，這道理容易懂，卻不容易做。你就當作吃飯，飯要每天吃，但小孩不是生來就會吃飯，開始也很困難，一樣的道理。」Peter的「例行公事」還有一項，就是不論什麼日子，每天傍晚五點半，一定打電話回高雄鳳山老家，和爸爸媽媽說說話，從無例外：「我爸爸說，那天聽了我的聲音就會很好睡。」孝順的他每回到南部出差結束，必定趕回老家探望。除此之外，Peter也很念舊，公家發的第一支手機，離職之後改成私人門號帶著，也念念不忘曾共識過的同仁們：「尤其要注意那些

默默工作、不講話的人，他們沒有聲音，更要照顧他們。」現在身為「阿公」的Peter也常要「讓孫子玩」：「這樣也很快樂。人啊，就是健康、好好活著，沒有什麼事不能解決。多想2分鐘，你會有不一樣的感觸。」

創造被合法利用的價值

Peter對工作的想法就是「創造被合法利用的價值」，他認為任何人都要創造自己存在的價值：「讓人覺得找你談是有結論、是有用的。像開會，開一次就足夠，回去就看有沒有執行。」此外，「不存害人心，不要得罪人，做人圓融，多說好話。面對長官：長官之所以為長官，都有他的長處，所以不要心存對立。面對同仁：人總有脾氣，講錯話就主動道歉，對方舒坦，你也安心，這樣就好。我們做人不要樹敵，因為樹敵你就會防、就心生不安。我每天睡到自然醒的養生之道就是心無罣礙，睡得好精神愉快，工作自然順利。」最後Peter並引用一首打油詩來形容與人相處的道理：「是非皆因常開口，煩惱皆因強出頭，如今習得烏龜法，得縮頭時且縮頭。」

套用時尚教主黛安娜佛里蘭的名言：「我才70歲，難道要退休嗎？」離開移民署，65歲的Peter也要開展新的道路：「機會來了，看你怎麼看待。工作可以讓人保持青春活力，不因退休而頹廢。我工作不是為了錢，是為了創造歷史。人生頂多100年，精彩要靠自己去創造。大人物可以做大事，但我們不一定要當大官。其實做很多事都能達到自己想要的目標，別人覺得我的人生精彩，但舞台大小是自己決定的。縱使沒有舞台，也要自己創造！」