

移民  
月刊

IMMIGRATION  
BIMONTHLY

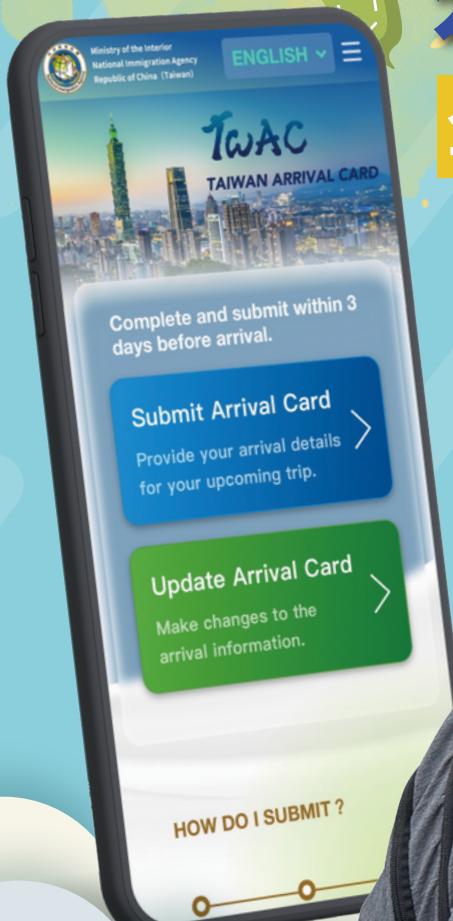
No. 109  
December 2025



TWAC

# 外來人口入境新措施

全面推行網路填寫入國登記表



# 移民 雙月刊

## 目次

IMMIGRATION  
BIMONTHLY

刊名：移民雙月刊  
出版機關：內政部移民署  
地址：10066臺北市中正區廣州街15號  
電話：(02) 2388-9393  
出版年月日：中華民國114年12月15日  
創刊年月日：中華民國99年1月20日  
期刊頻率：雙月刊  
發行人：林宏恩  
編輯委員：陳建成 謝文忠 林貽俊 徐昀  
姜霖 黃耀樸 蕭均帆 洪信曾  
林惠美 吳嘉弘 徐靜儒 熊德仁  
林清芬 吳晉璋 郭偉奇  
編輯總召：林澤謙  
副總召：曹顧齡  
主編：戴嘉勝  
執行編輯：黃意婷  
美術編輯：陳威谷  
編輯小組：曾志翔 林英秀 楊金滿 任禹丞  
朱先璣 蔡雅雯 尚孝芬 林芝吟  
李婉琦 陳偉挺 劉冠廷 王志豪  
潘丁央  
封面題字：歐豪年  
展售處：  
國家書店(<https://www.govbooks.com.tw>)  
松江門市：臺北市中山區松江路209號1樓  
(電話02-25180207)  
五南文化廣場(<https://www.wunanbooks.com.tw>)  
北大店：新北市三峽區大學路151號  
(電話02-23683380)  
臺中總店：臺中市西區臺灣大道2段85號  
(電話04-22260330)  
本刊物另同步刊載於移民署網站出版品與影音專區  
<https://www.immigration.gov.tw>

著作權管理資訊：  
本刊物保留所有權利，欲利用本刊物全部或部分內容者，需徵求本署同意或書面授權，請洽本署秘書室電話 (02) 2388-9393#2740



### Chapter 1

#### 封面故事

外來人口入境新措施  
全面推行網路填寫入國登記表 ..... 3

### Chapter 2

#### 聚焦移民署

「築夢・新Dreaming」  
第11屆新住民及子女築夢計畫成果發表暨圓夢祝賀茶會 ..... 5

### Chapter 3

#### 服務你我他

千里共嬪娟：新住民蔬食餐飲的創業典範 ..... 7

行動列車暖心啟動 新住民築夢路上有移民署同行 ..... 9

### Chapter 4

#### 新住民發聲

跨文化的分享 新住民吳靜帆記錄家鄉好味道 ..... 11





## Chapter 5 國際行腳

馬來西亞國際攬才與留才政策介紹 ..... 13

## Chapter 6 專勤執法

移民署偵破人口販運案 為亡故受害人伸張正義 ..... 15

移民署攜手印尼代表處 協助失恃女嬰返國 ..... 17

## Chapter 7 初試啼聲

芒花紛飛的季節  
添103名生力軍—移民班第13期結訓典禮 ..... 19

## Chapter 8 宣導專區

深究 DeepSeek背後的利與弊  
為何開源式的混合專家架構不利於國家資訊安全之維護？ ..... 21

### 友情陣線



海巡季刊



清流雙月刊



警光雜誌

# 外來人口入境新措施 全面推行網路填寫入國登記表



文 / 國境事務大隊科員邱仁紓 圖 / 國境事務大隊科員吳亮儀、科員金紹妤

**在**新冠肺炎疫情期間世界各國為強化邊境管理，陸續推動檢疫系統（健康聲明）結合入境卡、海關申報等，將原入境通關採「紙本」填報資料方式逐步導向電子化作業，減少人與人之間的接觸以達到防疫效果，並可即時掌握外來旅客入境相關資訊，同時簡化入境通關流程，提升旅客旅遊體驗。

為因應世界趨勢，移民署於113年底即進行網路入國登記表網頁優化，並同時設計全新網頁，大幅提升系統功能，新網頁於本(114)年5月5日正式上線，移民署並於10月1日起全面推動網路填寫入國登記表(TAIWAN ARRIVAL CARD，簡稱TWAC)新措施，來取代紙本入國登記表，此為重大變革，且對象為外來人口，推動過程實為不易。



TWAC需填報對象宣導圖卡

## 不斷思考與討論，完成新系統建構

去年TWAC填報率為45.69%，為提高填報率必須朝介面友善及簡便性著手改善，網頁改版甚為關鍵。建置前，林主任秘書澤謙（時任國境事務

大隊大隊長）親力親為，引領國境事務大隊業務隊同仁，參考鄰近各國電子入境卡之設計，新版電子入國登記表填報介面朝直觀、友善、流程簡便等方向規劃，並多次與移民資訊組及廠商針對需求及網頁細節進行討論，終於在今(114)年5月5日推出全新TWAC填報系統，新版電子入國登記表除符合前述規劃外，並且增加團體填報、查詢及修改功能，資料錯誤在入境查驗通關前亦可進行修改，新版系統簡便並友善。

## 強化邊境管理，與世界接軌

隨著國際旅客交流日益頻繁，簡化入出境查驗通關作業及強化安全管理，人流相關資訊數位化甚為重要。移民署自104年7月起即推行網路版入國登記表，考量旅客填報便利性、資訊普及性及各國作法，故採行紙本及網路填報兩種方式供旅客擇一填報，惟新冠肺炎疫情後電子化及資訊同步成為國際趨勢，因此投入經費建置新式網路版入國登記表。為利推展，移民署國境事務大隊於今年6月17日在桃園國際機場召開記者會，並發布中英文新聞稿，預告將全面推行網路填寫TWAC取代紙本入國登記表措施。

TWAC為「免付費」採網路填報，外來旅客於抵達臺灣前三天內，可至移民署TWAC官方網站(<https://twac.immigration.gov.tw>)完成申請，資料填寫完成後，系統會自動發送申報成功憑證至旅客留存的電子信箱，而旅客入境通關時，無需主動出示申報憑證，移民官於讀取護照後，系統會自動帶出其TWAC的填寫資料，便捷又省時。

## 節省人力成本，環保愛地球

移民署因應大法官釋字第 785 號解釋進行國境事務大隊人力請增規劃，並著手進行相關業務簡化，以精簡人力成本，推動網路入國登記表使用率為其中 1 項，另為有效減少傳統紙本入國登記表需以人工發放、收整、登打及掃描等投入大量人力作業，故自 113 年起即著手優化原有網路填寫入國登記表系統，自 114 年 5 月 5 日起汰換更新為全新填報介面，並自 114 年 10 月 1 日起，開啟嶄新入境通關政策 - 全面推行網路填寫入國登記表 (TWAC)。

## 安全、便利、友善新介面

TWAC 填報介面具有以下四大特點：

### 1. 更安全 - 驗證電子信箱再填報，避免個資外洩

增加信箱驗證步驟，確保資料填寫完成後，系統自動發送申報成功憑證可傳送至旅客留存的電子信箱，可有效避免個人資料外洩。

### 2. 更便利 - 提供多人或團體填報

家庭或團客來臺，可由其中 1 個人幫其他同行者填寫，最多可填寫 16 名旅客，大幅簡化團客申報流程，申報完成後，完成入境查驗前隨時可查詢及修改，提供團體旅客更簡便填報方式。

### 3. 更友善 - 多國語言介面方便外國旅客填報

旅客申報時可以中文或英文填報，每項欄位以中、英、日、韓、泰、越及印尼等 7 種語言說明，讓外來旅客可輕鬆理解完成填報。

### 4. 更科技 - 增加光學字元辨識功能

填寫護照資料時，可選擇拍照上傳護照基本資料頁，系統即可自動帶入護照個人資料，有效縮短填寫時間。

## 預先規劃 整備作為

### 1. 協請各公私部門加強宣導

透過外交部領事事務局、交通部觀光署、航港局、農業部漁業署、勞動部勞動力發展署、桃園

國際機場股份有限公司及各運輸業者等公私部門協助宣導外，外交部各駐外館處亦配合於境外協助宣導，另請各駐臺辦事處於來臺旅遊資訊平臺協助宣導。並委託各家空運及海運運輸業者配合播放宣導影片及設置圖卡，讓外來旅客在國外、飛機上、船舶上可事先取得訊息，完成填報。

### 2. 強化軟硬體設備

檢視各點網路訊號及頻寬，於 113 年即率先協調桃園機場國際股份有限公司優化網路 Wi-Fi 強度，於 114 年初協調全國各航空站及港口旅運中心加強 Wi-Fi 網路強度，以利入境之外來旅客可順利連線網路進行填報。並且在各主要機場港口（包含桃園國際機場、松山機場航空站、臺中機場航空站、高雄機場航空站及金門水頭港等駐點）設置平板電腦，提供旅客於抵臺後填報之便利性。

### 3. 製作動畫影片，配合網路宣導

製作 TWAC 動畫宣導影片上傳本署臉書粉絲專頁、官網影音專區、YouTube 頻道及內政部多媒體專區等平台，並請各運輸業者於航（船）班上播放，另於 114 年 9 月 21 日再次發布中英文新聞稿俾利國內外民眾週知，透由影片宣導訊息及指導填報方式。

## e-Gate 互惠國旅客，未來通關更便利

現行自動查驗通關系統 (e-Gate) 互惠國旅客，除須先註冊外，另須完成 TWAC 填報才可使用。未來將研議規劃互惠國旅客可比照國人，於 e-Gate 閘道註冊及使用，預期將有更多外來旅客可享有 e-Gate 通關的便利性，為強化我國查驗通關效能措施預做準備。



製作 TWAC 動畫影片 - 於網路及飛機上播放宣導

# 「築夢，新 Dreaming」



## 第 11 屆新住民及子女築夢計畫 成果發表暨圓夢祝賀茶會

文 / 圖 移民事務組專員胡子瀅

**為**協助新住民及子女在臺深耕勇敢圓夢，移民署推動「新住民及子女築夢計畫」迄今已邁入第 11 屆，累計協助 700 餘人圓夢。今年 9 月 20 日舉辦築夢計畫成果發表暨圓夢祝賀茶會，當天內政部常務次長吳堂安、移民署副署長陳建成、立法委員羅美玲及麥玉珍到場祝賀，與所有獲獎者一同分享喜悅與成果。

為鼓勵持續築夢，本屆築夢獎金提高到每組最高新臺幣 10 萬元，總計頒發築夢獎金 462 萬餘元，共有 49 組團隊，140 名獲獎者脫穎而出，各組夢想多元，包括創業行銷、教育藝文、數位科技、公益服務及環境保護等領域，展現跨文化、跨世代的創新能量。

### 築夢計畫 點亮希望

活動當日，特別邀請來自泰國的新住民創立「四面泰傳舞團」，以華麗絢爛服飾及曼妙舞姿傳遞泰國傳統舞蹈為發表會揭開序幕，營造滿滿的異國風情。

本屆圓夢成果故事暨溫暖又具創意，獲獎者分別來自蘇丹、菲律賓、馬來西亞、柬埔寨、泰國、印尼、越南等國家及大陸地區，各組的新住民及子女與朋友、師長或同學攜手合作，將心中的夢想化為多元且具社會意義的方案，獲獎者以行動紀錄實踐夢想，從日常創業到公益服務，處處看見臺灣多元力量。



內政部常務次長吳堂安（左1）聽取社會公益服務組的獲獎者陳湘涵（中）及葉家妤（右1）分享果凍花築夢成果

築夢計畫點亮許多新住民朋友希望，活動當天常務次長吳堂安及副署長陳建成親臨獲獎者築夢攤位巡禮，新住民子女陳湘涵向母親學習越南傳統手藝，將惜食化為藝術如水晶花朵的果凍花；新住民范氏伶將 AI 技術結合臺灣在地元素，設計獨特圖騰轉譯及文字，茶會當天特別客製化 NIA 及築夢，新 Dreaming 字樣，讓與會者現場體驗網版印刷 DIY，提升參與感及記憶點。



創業及行銷組的獲獎者范氏伶（右1），於築夢成果發表會上為內政部常務次長吳堂安（中）、移民署副署長陳建成（左1）客製化 NIA 築夢 新 Dreaming 字樣網印於 T 恤，並與其攤位互動合影

## 逐夢展翼 在地高飛

創業及行銷組的獲獎團隊，新住民阮氏玄與新住民子女陳昱芳及陳羽萱，以縫紉手作縫出她在臺灣的新生活，也縫進屬於自己的夢想。從適應語言到融入家庭，默默在異鄉付出，直到懷孕時偶然接觸縫紉課程，才發現手作能帶來快樂與成就感，將熱情逐漸化為行動，成立「樂在手創」在社區開設縫紉及手工技藝課程，並推廣到更多親子與社群，把縫紉變成連結愛與幸福的橋梁。

教育學習與藝文組的獲獎團隊，母親來自越南的新住民子女李冠儒，憑藉著對蔬果雕刻的熱愛，將惜食、環保與藝術結合，讓醜蔬果變成美的雕刻作品，不只傳授技術，也注入多元文化融入越南的花紋元素及講述雕刻的歷史。從迷惘少年到國際賽場上的金牌夢想家，冠儒的每一步都有母親默默的陪伴與守候。如今，他們將夢想帶回社區與新住民家庭傳授雕藝文化技術。



教育學習與藝文組的獲獎者李冠儒，透過藝術教育方式走入社區分享及傳授果雕文化技術

多元媒體與數位科技組的獲獎團隊，新住民吳靜帆與母親陳華華，以馬來西亞的傳統甜品 煎蕊 (Cendol)，拍攝《傳承的滋味——家鄉 Cendol 的故事》。從米漿的攪拌到椰糖的香氣，以影像記錄技藝，也保存家族的記憶。返鄉拍攝的鏡頭裡有外公的創業心血、市集的清晨、家人圍桌的笑聲。返臺後，持續透過短片分享料理與故事，讓更多人認識這份東南亞與華人文化交融的味道。她們將思念轉化為溫暖的記憶，讓文化在影像裡綻放新光芒。

## 在臺深耕 行動回饋

社會公益服務組的獲獎團隊，來自越南的新住民陳氏愛，不僅是稱職的母親及妻子，也支持陪伴丈夫賴世澤，致力推廣傳統文化扯鈴教練，帶領學員在有限資源下，靠著堅持與毅力，奪下全國國小盃花式甲類中低年級組冠軍。夫妻一起深耕民俗技藝，在社區推廣扯鈴教育及公益表演，將傳統技藝走入社區讓愛延續。

環境保護與永續發展組的獲獎團隊，新住民子女楊昇樺、林宜靖、郭育秀與楊景翔，設計「撿菸蒂計時地圖」規劃一場結合「環保行動」與「多元文化」的壯遊，用雙腳丈量土地，用鏡頭與文字記錄每一段沿途的回收再利用與創作藝術，並走入校園與社區舉辦展演，帶動更多人認識循環經濟與在地永續的價值。



環境保護與永續發展組獲獎者楊景翔 (左1) 與郭育秀 (左2) 透過淨灘活動，執行海洋教育與環境保護

更多獲獎組別的精彩築夢故事，已登載於移民署全球資訊網、新住民培力發展資訊網出版品專區和移民署 NIA 臉書粉絲團專頁，歡迎大家點閱觀看，一起分享夢想成真的喜悅。

### 移民署全球資訊網的影片專區

<https://www.immigration.gov.tw/5385/7229/147023/>

### 新住民培力發展資訊網的影音專區

<https://ifi.immigration.gov.tw/wSite/mp?mp=1>

### 移民署 NIA 臉書粉絲團

<https://www.facebook.com/NIAinTW>

# 千里共嬪娟：

## 新住民蔬食餐飲的創業典範



文 / 新北市服務站專員吳孟真、科員莊雅棉 圖 / 新北市服務站科員韓馥羽

**臺**灣是亞洲蔬食人口比例最高的國家之一，素食文化深受傳統宗教影響，也隨著現代社會對健康、永續的概念不斷提升，呈現出兼容並蓄及多元創新的風貌。在這片飲食文化豐富的土地上，許多餐飲品牌推陳出新，讓蔬食不再只是信仰選擇，而是融入大眾生活的美味日常。

### 新住民共創蔬食夢想 「嬪娟蔬食」的故事

移民署主任秘書林澤謙與大陸委員會參事林佩君、海基會顧問張峯青日前隨同跨機關聯合行動服務列車，來到位於永和的嬪娟蔬食股份有限公司，探訪新住民創辦人來自越南的阮鳳娟及來自廣西的歐秀嬪。2位結婚來臺多年的新住民，因參加慈濟活動而相識，同樣經歷先生過世，獨自撫養小孩的艱辛，卻不以為苦，勇敢選擇留在臺灣，將自身角色從「新住民媳婦」到「開創事業的獨立女性」。更重要的是，她們願意攜手帶領其他新住民投入蔬食餐飲事業，彼此扶持，共同成長。



擴大便民服務行動列車訪視，移民署主任秘書林澤謙（右2）訪視新住民阮鳳娟（右3）與歐秀嬪（中）

### 無懼挑戰努力精進 突破傳統框架的勇氣

18歲來臺灣的阮鳳娟，起初因為生活習慣不同而難以適應，直到透過宗教信仰的支持讓心靈有所寄託。阮鳳娟表示，自己原本在越南幾乎不曾下廚，在臺灣接觸到素食，才慢慢改變飲食習慣，變成吃全素的素食者。卻也因此讓她烹煮的料理口味很「臺」式，更輕易貼近在地人的口味。創業初衷是希望改善家裡的經濟狀態，阮鳳娟坦言自己想趁年輕有體力才創業，如果當個上班族，薪水可能不豐厚，難以為孩子打造更好的生活。



阮鳳娟（左）創業之餘，用心陪伴兒女成長

育有3名子女的她，不僅在事業上拚搏，也在教育上律己。為了和孩子一同成長，不希望孩子因為新二代的身份，讓人覺得孩子中文程度不好，她也努力學習中文，從國小補校開始，一路攻讀至大學企業管理系畢業。阮鳳娟坦言自己沒有教孩子越南文，讓她內心有些遺憾。但她還是堅持保留陪伴孩子的時間，每天早上親自送孩子

到校上學，下班後也會準備宵夜跟水果給孩子，陪他們聊天後，才開始準備隔天營業的備料工作。

## 從素食自助餐到股份有限公司 廣納新住民團隊

創業初期，阮鳳娟每天都在自助餐店裡掌廚，忙得不可開交。原本擔任會計人員的歐秀嬋見她工作繁忙，便主動伸出援手，開始協助阮鳳娟打理餐廳，也因此踏入餐飲業。為了提升自身專業，更努力取得中餐素食的乙級證照。2人開始合夥後，由阮鳳娟負責料理、歐秀嬋負責成本分析及財務管理，並持續擴大事業版圖，從經營素食自助餐餐廳「慈緣心」開始，慢慢拓展到總共有4家加盟店及5家直營店。今年她正式成立食品工廠直接供應各分店食材，提升效率與穩定品質。嬪娟蔬食的團隊，幾乎全由新住民組成，許多人從員工成長為幹部，甚至自己加盟開店，成為老闆。品牌定位也不再局限於自助餐，更延伸到熱炒及料理包販售等發展多元特色。



服務列車訪視人員動手體驗涼拌青木瓜絲，完成作品後與創辦人阮鳳娟合影

## 平價推廣蔬食 經營獨門秘方

為了讓大眾更能接受蔬食，阮鳳娟說必須走「親民」平價路線，不能比葷食便當昂貴，且須有蛋奶素及素魚、素肉等可以讓民眾有多元選擇，循序漸進地由葷轉素。在行動服務列車訪視當日阮鳳娟特別帶領蒞臨長官一行人體驗手作料理「涼拌青木瓜絲」，這道料理的美味關鍵正是泰式酸辣醬。阮鳳娟驕傲地表示，這些工廠醬料全是她研發調製出來

的秘方，各分店靠著這些醬料比例，能夠精準地還原每道料理，讓供餐品質穩定且有效率快速出餐。當日阮鳳娟也現場示範製作「素食滷味」及「梅干桂竹筍」讓與會代表們品嚐，現場試吃後紛紛表示驚喜，體認到品牌在品質上的用心及持續拓展的實力，希望未來能夠有機會買到公司出品上市的「醬料」。未來她更計畫讓兒子也將加入食品工廠事業來傳承這些美味的秘方。

## 投入公益 讓愛傳遞

除了經營事業，阮鳳娟及歐秀嬋更積極投入公益，成為慈濟基金會的受證志工，參與各項活動及服務，協助扶持新住民生活適應成長，更幫助他們就業與創業，拓展經濟基礎，持續發揮社會影響力。在 112 年摩洛哥大地震時，更提供 1,200 個素食飯糰投入賑災行列。

她們的團隊就像新住民的大家庭，不只是工作夥伴，更在各方面彼此支持互相照顧。有時員工剛來無法認得中文，或者會面臨家中成員的阻撓或壓力，但大家還是努力克服並保持正能量。員工曾被夫家趕出家門，他們協助安頓她居住，並鼓勵她持續學習，最終也獨當一面成為一家分店的店長。

也曾有一位客人因家中遭逢困難，透過慈濟志工協助前來領取愛心餐，店家長期提供支持，陪伴其家庭度過難關。這段經驗讓阮鳳娟深刻體會到，在力所能及的範圍內成為他人生活的助力，是一件既溫暖又有意義的事。

## 用正關懷能量創造社群影響力

與阮鳳娟和歐秀嬋訪談後，能從他們身上看到一股溫柔的正面關懷能量。在新住民團隊裡面展現出團結和互信，甚至比家人還像家人一樣的親切感。或許這股力量讓來嬪娟蔬食用餐的顧客感受到，不只是一家素食自助餐而已，而是除了美味以外柔性卻堅韌的氛圍。

# 行動列車暖心啟動 新住民築夢路上有移民署同行

文 / 臺中市第一服務站專員施姿婉、社工武媚姣 圖 / 臺中市第一服務站佐理員王政閔

**遠**嫁來臺的河南新住民楊延輝，從家庭走入了社區，積極參與社區公共事務及活動；越南的新二代賴志惠，用 AI 技術讓媽媽重回越南的海灘和外婆微笑相逢，及來自香港的吳海文、劉翠禾夫婦，用有溫度的創作，為顧客們打造獨一無二的客製服飾，移民署行動列車走訪臺中，發掘新住民在臺築夢故事。

## 有溫度的創作 打動客人的心

移民署副署長陳建成於 9 月 19 日率中區事務大隊大隊長徐靜儒、臺中市第一服務站主任王驥，偕同大陸委員會參事楚恆惠、財團法人海峽交流基金會顧問張峯青等人搭乘行動服務列車到臺中一間滿溢人情味的客制化服飾工作室：「禾文堂」。來自香港的吳海文、劉翠禾夫妻在觀察臺灣人穿衣習慣時，發現受歡迎的品牌服飾常會有「撞衫」的情事發生，他們心想，如果可以穿著自己設計的服飾，撞衫的糗事就不會再發生，於是兩人攜手創業，以「創作來自溫度，溫暖來自人心」為理念，提供客人客製化的服飾、提袋等各式布類作品。吳海文說：「我們來到臺灣，不只是生活，而是把心放在這裡，希望收到作品的每位客人，也可以感受到這份獨一無二的心意。」從設計到印製成品，每個步驟，都蘊含著他們對這塊土地的熱愛與對顧客的祝福。



移民署副署長陳建成（右 4）偕同陸委會參事楚恆惠（左 3）、海基金會顧問張峯青（左 2）及中區事務大隊大隊長徐靜儒（右 3）等人拜會來自香港的吳海文夫妻，並一起製作手提袋

吳海文表示，店裡除了班服、制服印製外，最近很流行拍攝全家福時，會為全家每個人客製家族 T 恤，其他像是朋友出遊、情侶 T 恤，都是非常受歡迎的選擇，吳老闆會協助客人將腦中的構想化為圖案，製作專屬的 T 恤或提袋。現場老闆邀請大家自由發揮創意，設計自己的提袋，老闆娘劉翠禾說：「帶著我們家充滿愛與溫度的包包出門，絕對不會撞包，回頭率可達 100%。」

## 從家庭走入社區 點廢成寶護家園

行動服務列車第二站來到臺中市南區，由臺中市南區區公所區長李美麗、福平里里長張啟龍陪同拜訪移民署第 11 屆「新住民及子女築夢計畫」獲選者楊延輝，並見證她孕育夢想的基地 - 福平里活動中心。

「我從在家陪孩子寫功課開始，慢慢走進社區，一步步找到自己新舞臺」。來自河南的新住民楊

延輝，曾是全職家庭主婦，如今則是臺中市復興產業協會執行長，她在社區推動以永續發展目標（SDGs）為核心的環境教育，為了讓更多人加入永續家園的行列，她報名了移民署第11屆「新住民及子女築夢計畫」並獲選，在她實踐夢想的路上是莫大的鼓勵，她與南區福平里里長一起合作，打造城市菜園與魚菜共生系統，並推廣生活中的資源回收，化廢為寶。她眼神堅定地表示，希望透過教育和實踐，喚起更多里民對地球的關心，並藉此拉近人與人之間的距離。



由移民署副署長陳建成（左4）偕同陸委會參事楚恆惠（右4）、海基金會顧問張峯青（左3）及中區事務大隊徐靜儒大隊長（左2）等人，在臺中市南區區公所區長李美麗（右3）陪同下拜訪楊延輝女士。

### 重啟懷舊印象 夢回美好經歷的瞬間

同樣獲選第11屆「新住民及子女築夢計畫」的還有來自越南的翁紅順及女兒賴志惠，志惠從小聽媽媽說著越南的風俗民情及生活中的點點滴滴，讓她萌生長大後要讓媽媽重溫舊夢的想法。她運用AI技術修復母親珍藏的老照片，讓母親口中的記憶不只停留在紙上，而是變得立體鮮活，再次觸動媽媽的心。

「每次看到媽媽看著外婆的照片，我就能想像外婆對媽媽的愛及媽媽對外婆的思念。」志惠說，這不僅是母女間的回憶，也是文化的傳承。活動現場，她邀請陳副署長等眾人從手機挑選舊照片，運用AI方法讓照片中人物再次生動起來，陳副署長挑選的照片是自己與妻子的結婚照，他表示：「看到動起來的照片，讓我彷彿重回到了那段既

辛苦又甜蜜的新婚時光。」他表示要將這個作品帶回家跟孩子們分享，一同重溫當時情景。



翁紅順女士（右3）及女兒賴志惠小姐（左3）運用AI方法將移民署副署長陳建成（右2）當年的結婚照再次變得生動起來

### 政府搭橋，新住民勇敢追夢不孤單

行動列車所到之處，見證了新住民努力築夢的足跡。移民署副署長陳建成強調，政府不僅肯定新住民對臺灣的付出，也願意成為他們夢想路上的夥伴和助力。透過推動「新住民及子女築夢計畫」、「新住民培力與獎助學金計畫」及「多元文化講師培訓」等多項政策，協助他們發掘自我、成就自我。

「我們要讓新住民知道：你不是自己一個人，我們願意陪伴你、協助你，讓夢想在這塊土地上實現並發光發亮。」副署長陳建成在活動結語時這樣表示，誠摯地對在場的新住民朋友表達感謝與祝福。

### 夢想不分出身 每個努力的你都值得被看見

臺灣是一座多元文化的島嶼，每一位新住民都是這片土地上的一分子，用各自的方式努力生活，無論是從家庭走入社區、用AI重建文化回憶、以創意書寫未來，他們不只為自己築夢，也為臺灣這個大家庭打造充滿希望的美好未來。在移民署與各界的攜手合作支持下，行動列車將繼續前行，將「夢想照進現實」的力量，送進每一個新住民的心中。

# 跨文化的分享 新住民吳靜帆記錄家鄉好味道



文 / 圖 新竹市服務站助理員劉慶婕

民署新竹市服務站近日在新竹市婦女館八樓烘焙教室舉辦家庭教育活動。活動特別邀請來自馬來西亞的講師吳靜帆，親自教導大家製作馬來西亞傳統冰品—煎蕊（Cendol），傳遞家鄉的味道。



移民署南投收容所所長蔡崇富（時任新竹市服務站站主任，右4）與新住民朋友合照

## 臺馬混血的成長記憶

吳靜帆出生於馬來西亞，四歲隨家人回臺。雖然在臺灣成長，但家中仍保有馬來西亞飲食習慣，常返鄉探親也讓她對馬來西亞文化並不陌生。

「從小吃著 Cendol、咖哩和仙草長大，那是家的味道。」這份熟悉成為她日後創業靈感來源。在歷經約十五年於越南與大陸工作的海外經驗後，疫情期间返臺，她選擇留在新竹，於母親經營的店面開創自有品牌，白天賣滷肉飯、晚上主打南洋咖哩，結合母親的手藝與自己的創意，打造屬於臺馬融合的新味道。

「能用料理與不同文化背景的人交流，是很快樂的事。」她笑說，雖然後期因母親健康不穩定而結束營業，但最慶幸的是母親目前身體已趨穩定，也讓他有更多時間投入新方向的文化推廣。

## 上一代從農村到小吃攤的打拼歲月

吳靜帆與料理的淵源來自於馬來西亞的華裔母親與臺灣新竹竹東客家父親的愛情，當時兩人緣起於年輕時的筆友通信，透過十年的書信往來培養出深厚情感。母親在通信期間曾來臺旅遊，與父親首次見面，當時臺灣仍以農業為主，父親家中務農，而母親娘家則經營 Cendol 與仙草批發小生意。

外公擔心母親遠嫁他鄉受苦，要求父親負擔機票費用，以此證明誠意與責任心。最終兩人修成正果，結為連理。婚後母親也投入經營小吃攤的行列，夫妻倆一同為家庭努力打拼，開啟了屬於他們的餐飲人生。



講師吳靜帆（右）與母親（左）合照

## 疫情中的回憶與啟發 重新拾起家鄉味

吳靜帆回憶起自己開始製作煎蕊的初衷。那時，正值疫情爆發，無法回到馬來西亞的她在臺灣深感思鄉，特別是對家鄉的美食念念不忘，雖然遠隔重洋，卻因為疫情期间的特殊情境，讓她重新

思考如何將家鄉的味道傳遞給臺灣的朋友，並與更多人分享這段珍貴的回憶。

她當時覺得，透過這段疫情的特殊經歷，自己有了更深的理解與感觸，也激發了她將家鄉的故事和味道帶到臺灣的決心。這不僅是一個回憶的方式，更是一種跨文化的分享，讓她能夠向臺灣的朋友們展示馬來西亞的文化精髓。

### 向家人學習，從市場到廚房

回到家鄉後，吳靜帆決定向自己在馬來西亞的舅舅及舅媽請教，請他們示範如何製作煎蕊。她親自跟隨舅媽和舅舅一起從採買材料開始，走進當地的菜市場，仔細挑選新鮮的食材。每一個步驟，她都一一記錄下來，從準備綠色粉條、椰漿、棕櫚糖，到最後的組合過程，每個細節都不放過。對她來說，這不僅是一次學習的過程，更是一段與家人一同創作回憶的寶貴經歷。

這段經歷不僅讓吳靜帆重溫了家鄉的味道，也讓她從家人那裡獲得了傳承的力量。她認為，這樣的家族傳承不僅僅是做一碗甜品，更多的是一種文化和情感的延續。

### 用鏡頭記錄學習過程，呈現家鄉故事

當時，吳靜帆想到的並不僅是把這道家鄉美味帶回臺灣，而是想將這一切完整地記錄下來。她利用手機和攝影機，把每一個製作步驟都拍攝下來，並在拍攝過程中訪問了家人，聽他們講述煎蕊的由來和背後的故事。這些珍貴的影像資料，成為她回到臺灣後整理和製作影片的基礎。未來，他也計劃以 Podcast 形式探討長照與跨文化議題。

### 傳承家鄉味 馬來西亞煎蕊製作體驗

隨後，吳靜帆講師以馬來西亞的傳統甜品—「煎蕊」作為當天活動的主題。煎蕊是馬來西亞、新加坡和泰國的知名清涼甜品，基本配料包括綠色粉條、椰漿或椰汁、棕櫚糖（椰糖），並可根據口味加入紅豆、玉米或仙草等配料，具有清爽

又甜而不膩的口感。這道經典冰品不僅是消暑佳品，也是許多家庭和朋友之間的共享甜點，充滿了濃濃的鄉土情感。

吳靜帆講師表示，這道煎蕊對她而言不僅是味覺的享受，更代表著與家人一起製作的溫馨回憶。「這碗煎蕊承載了我的家鄉情感，也是代代相傳的家庭記憶。」她感謝移民署為她提供平台，讓她能將這些珍貴的回憶和家鄉的味道傳遞給在場的每一位新住民朋友。



吳靜帆（左2）介紹馬來西亞傳統冰品「煎蕊」的製作方法

### 文化交流與情感連結

在活動的最後，新住民朋友們紛紛動手親自製作煎蕊，大家在講師的指導下，感受到手作的樂趣和與他人共同分享的喜悅。這次活動不僅讓新住民朋友們品嚐到了熟悉的家鄉味，也讓大家體驗跨文化交流的深刻意義。透過親手製作的過程，大家不僅增進了對馬來西亞文化的認識，也加強了彼此間的情感聯繫。她表示，期盼能以自身經驗與創作，推動新住民更了解臺灣生活文化。

### 促進新住民融入臺灣社會

移民署新竹市服務站表示，透過這類活動，不僅可以豐富新住民的生活經驗，也能加強與臺灣社會的融合與互動。移民署服務站將繼續舉辦各類型的家庭教育與文化交流活動，鼓勵新住民朋友們在臺灣展現自己的文化特色，並促進社會的多元與包容。

# 馬來西亞國際攬才與留才政策介紹



文 / 駐馬來西亞代表處移民秘書蘇昱嘉、移民輔導員陳祈宏

## 國際攬才方面推出政策

### 一、促進海外馬國專業人才返馬工作：

#### (一) 專業人才回流計畫 (Returning Expert Programme, REP)

為實現此計畫，馬國政府於 2011 年提撥相當於 6 億 5000 萬元新臺幣預算，希望吸引在新加坡、中國大陸、澳洲及其他國家工作的馬籍專業白領人才，回國加入馬國的經濟建設行列。馬國人力資源部表示，根據世界銀行報告，自 2011 年起大約有一百萬名馬國公民在海外工作，同時截至 2024 年 5 月共有 11,068 名馬國專業人才申請 REP，其中 6,969 件獲批准，實際回流人數約 4,488 人，其中以來自新加坡者最多，其次是中國大陸、英國、澳洲與美國。根據 TalentCorp 2023 年年報，REP 在 2023 年間的年核准數為 306 人。

REP 申請的條件必須滿足以下官方資格：申請人必須是馬來西亞公民，並且在申請時仍居住於海外，且已在海外受雇工作連續至少三年。在申請前三年內，申請人不得在馬來西亞有任何就業收入，並且必須於回國前提出 REP 申請；若已經返回馬來西亞，則通常不會被受理。此外，申請人不得持有未償還或未履行的政府或代理機構獎學金與貸款義務，也不得處於因合約或派遣安排而必須回國服務的情況。

此外，專業人才回流計畫在優惠待遇方面包括：申請者若符合 REP 的規定條件，可享有固定 15% 的薪資所得稅率優惠連續五年；返國時私人行李 / 生活用品 (personal effects) 可進行一次免稅搬運；購買一輛地方製造的 Complete Knocked Down (CKD) 汽車，在限額內可享受進口 / 消費稅豁免；申請人之外籍配偶與未滿 18 歲子女，在申請人提出 REP 並獲批後，有資格申請馬來西亞

永久居留權 (MyPR / Permanent Resident)，但必須為合法婚姻關係並依移民局及國家登記局審批（僅限西馬）。

馬國希望專業人才回流計畫可以鼓勵海外的馬國專業人士將他們在海外獲得的寶貴經驗、技能、知識與跨文化能力帶回家，幫助馬國創建世界一流的企业队伍。

據統計，截至 2023 年底，專業人才回流計畫獲批人員主要集中於石油與天然氣，金融服務，資訊與全球商務，電氣與電子，以及醫療與健康照護等產業。

#### (二) KNOWMADS

KNOWMADS 也是一個促進海外人才返馬工作的項目，它是一個由擁有技能、專業知識與經驗，並有熱忱成為馬國持續發展的一部分的馬國國民所組成的一個網絡。在 KNOWMADS 下，這些人士可以透過提供知識共享與技術轉讓、網絡聯繫、投資資金、顧問與諮詢、市場通路、商務聯結及研究智庫等來為馬國發展做出貢獻。這些散佈在全球的馬國國民，隨時均可與 TalentCorp 聯繫取得相關之協助。

### 二、吸引外國人至馬國工作：

#### (一) 居留准證 - 人才 (Residence Pass-Talent, RPT-T)

馬國為留住高技能的外國人才，推出 Residence Pass-Talent (以下簡稱 RP-T) 政策，為渠等人士提供可在馬國生活 10 年的居民准證。申請 RP-T 的外國高級技術人才必須符合的標準包括：(1) 在馬國工作至少 3 年；(2) 申請時持有有效期超過 3 個月以上的就業准證 (EP)；(3) 基本月薪為 RM15,000，不包括任何津貼或獎金；(4) 擁有馬國所得稅檔案編號，並已繳納所得稅至少 2 年；(5) 持有認可大學的任何學科的博士

## 留才方面推出政策

/ 碩士 / 學士學位或文憑或來自認可的專業學院的專業 / 能力證書；( 6 ) 擁有至少 5 年的工作經驗。

此類高技能的外國人才在馬國從事行業集中在商業服務、石油天然氣與能源、通信基礎設施、教育、金融服務等，他們可以在不轉換就業准證的情況下更換雇主，渠等合法結婚的配偶及 18 歲以下的家屬有資格獲得 RP-T 依親准證 ( RP-T DP )，合法結婚的配偶也有資格獲得 RP-T，因此可以在馬國就業，無需申請就業准證。

### (二) 設立馬國外籍人才服務中心 ( MYXpats Centre )

馬國移民局及 TalentCorp 在 2015 年 6 月聯合設立了馬國外籍人才服務中心 ( MYXpats Centre )，該中心是 TalentCorp 的子公司，主要是由移民局及 TalentCorp 聯合營運，內政部 ( MOHA ) 監管，乃一個一站式服務，負責處理及發出所有外籍專業人才的雇用准證申請以及其他關於外籍專才抵達馬國時所需要的准證服務並加速其辦理流程，例如親屬居留准證 ( Dependant Pass )、長期入境居留准證等，同時也鼓勵在馬國完成高等教育之外國人繼續留在馬國工作。

在申請手續方面，希望僱用外籍人士的公司首先需要在外籍人員服務部 ( ESD ) 線上系統註冊，經批准後該公司即可提交相關的個人申請，在提交所有必要文件後，申請案將在 5 個工作日內獲得處理，此種一站式服務處理，因係透過線上平臺申請，易於應用，且能追蹤程序之即時更新狀態，馬國盼藉此以改善與外籍人士相關的政策，使馬國成為投資與技能熟練外籍人士工作的首選國家。

根據 MYXpats 中心統計，在 2017 年，中國已超越了印度，成為最多外籍專才來馬國工作的國家，這些中國專才來馬國主要是投入建築業，參與馬國公司興建摩天大樓、橋樑及鐵路等工程。2024 年，在馬國的外籍專才當中，中國排在首位佔 22.8%，第二是印度 ( 19.2% )，第三是菲律賓 ( 7.7% )，第四日本 ( 7.2% )，第五印尼 ( 6.9% )。

### 一、提高馬國畢業生就業率：

(一) 提供企業稅率優惠，讓企業樂意提供優質實習機會給學生，讓學生在畢業前即有相關實務經驗。

(二) 與業界合作設計學生在校園內之訓練課程，提升學生畢業後進入職場之適應能力。

(三) 業界可與 TalentCorp 合作，針對需要高度技術之領域開設培訓課程，讓學生在畢業前先接受相關訓練。

(四) 與大企業合作舉辦研發設計比賽，吸引青年投入特定領域。

### 二、提升人才素質：

TalentCorp 與訓練提供者共同推出「專業人才認證計畫」，鼓勵企業培養其人力資源訓練師，讓馬國企業的人員能持續獲得良好指導與訓練。

### 三、招才留才獎學金 ( Scholarship Talent Attraction And Retention, STAR )：

獲得馬國公共服務局 ( JPA ) 獎學金特別栽培赴海外留學之優秀人才，返馬後倘通過審核，可進入私人企業服務，不必依原規定返回馬國擔任公務人員。

### 四、公共服務局獎學金受獎人見習計畫 ( JPA-Management Apprenticeship Programme )：

獲得馬國公共服務局 ( JPA ) 獎學金特別栽培赴海外留學之優秀人才，倘於返國後未找到適合工作，將由 TalentCorp 協助媒合進入企業實習，並於 3 個月後由該企業評估是否正式聘僱該獲獎人。

### 五、海外專業人才服務計畫 ( Overseas Outreach )：

舉辦馬國企業徵才展，TalentCorp 建立學人網絡、不定期舉行餐敘，將相關產業資訊傳遞給海外人才，並定期於每年 6-8 月、12-2 月，在海外留學生返馬國休假期間舉辦企業實習、企業領袖座談等活動，讓海外留學生能認識馬國企業生態、理念與經營模式。

# 移民署偵破人口販運案 為亡故受害人伸張正義



文 / 北區事務大隊科員林芝吟 圖 / 北區事務大隊科員李姿穎

**移** 民署北區事務大隊機動隊在臺北地檢署指揮下，聯合臺北市政府警察局松山分局等單位，於今年8月間成功破獲跨國應召站集團。本案起源於一名印尼女子因病求助並不勝病重身亡，經專案小組耗時一年，鍥而不捨地抽絲剝繭，一步步揭露長期剝削實情。專案小組動員逾50名幹員，共查獲10名嫌犯與20多名外籍應召女子，並成功安置6名人販運被害人。



專案小組查扣之證物

## 一樁悲劇揭開黑幕 跨單位協力揭露真相

印尼辦事處駐台北印尼經濟貿易代表處於113年7月12日通報警方，一名印尼籍女子因心臟衰竭由救護車緊急送往臺北市某醫院，送醫後即進入加護病房救治，該女子意識清楚，雖然因為接受插管治療，無法口述自身遭遇，仍透過手機以打字方式，向院內社工及印尼代表處專員求助，明確表示：「我不想再回到老闆身邊。」這句話成為整起案件的轉捩點，揭露出一個長期隱匿的剝削網絡。從她的文字敘述中，映出一群被剝奪自由、被迫沉默的外籍女性的身影，同時，她在

病榻上的求救，成為執法單位決心揭露真相、伸張正義的起點。

移民署北區事務大隊機動隊接獲通報後，立即與警方成立跨機關專案小組，展開調查以釐清案情。經調查發現，該名印尼女子來臺後，應召集團即以保管為由，扣留她的護照，她在臺期間遭應召集團以高額不當債務約束，長期被迫從事性交易，生病期間也無法就醫，只能在暗處默默忍受病痛。最終，該女子因病情惡化送醫急救，卻仍不幸於113年7月19日病逝，孤身客死異鄉。她的死，成為專案小組鍥而不捨追查真相的動力，誓言「為她討回公道」，必定要揭開幕後應召集團的真面目。

## 歷經近一年縝密偵查 數次收網一舉瓦解非法集團

為溯源調查該應召集團幕後犯嫌，移民署與警方組成跨機關專案小組後，旋即報請臺灣臺北地方檢察署指揮偵辦。自113年7月至114年8月，歷時一年多的時間，專案人員鍥而不捨，逐步分析通訊往來與資金流向，追查蛛絲馬跡，抽絲剝繭地鎖定集團成員身分、組織架構及相關場所據點。

該集團以臺北市、新北市與桃園市等地為據點，與多家應召業者配合，以經營應召站之名，從事跨國人口販運。主嫌胡男為應召集團負責人，負責招募不特定男客與旗下應召女子從事性交易，統籌該應召集團相關事宜；越南籍武女則為應召集團經紀，負責媒介招募外籍應召女子從事性交易，並以「仲介」名義聯絡印尼、泰國及越南等

## 公權力伸張正義 為沉默的聲音發聲

地窗口，待印尼籍女子抵臺後，即要求應召集團旗下工作人員收取渠等護照，並以高額不當債務約束，要求需還清所有債務後方能自由離開。該集團之行為顯係違反《人口販運防制法》性剝削、《組織犯罪防制條例》及《刑法》妨害風化等罪之相關規定。

在臺北地檢署統籌指揮下，專案小組於 114 年間數次執行本案，動員逾 50 名專勤幹員，聯合臺北市警察局松山分局、新北市警察局中和分局，以及北區事務大隊所屬臺北市、新北市、桃園市專勤隊等單位，跨縣市同步展開拘提搜索行動。由於該集團防範嚴密、轉移頻繁，經專案小組長期跟監蒐證，最終掌握確切處所據點，成功於多處執行收網。

本次專案行動成果，共拘提逮捕 10 名集團成員，全案以《人口販運防制法》、《組織犯罪防制條例》及《刑法》妨害風化法移送臺北地檢署偵辦。其中主嫌 3 人因恐有串供滅證之虞，經檢方聲請羈押禁見獲准。本次專案同時也查獲泰國、越南及印尼籍等 20 餘名外籍女子，其中 6 人經移民署鑑別為人口販運被害人，已提供法律援助、心理輔導與醫療協助；其餘外籍應召女子則依規定辦理遣送返國程序。整起案件於 114 年 9 月 3 日由檢方以《人口販運防制法》、《組織犯罪防制條例》及《刑法》妨害風化法 3 罪，正式提起公訴，象徵政府在打擊跨國人口販運上再度取得重大成果。



專案小組解送犯嫌至臺灣臺北地方檢察署

移民署北區事務大隊機動隊指出，這不僅是偵破一起人口販運案件，更象徵國家對人權保障的堅定立場。防制人口販運是全球共同關注的重大人權議題，尤其對外來人口、移工與弱勢女性而言，往往因語言隔閡、資訊落差及經濟困境，成為犯罪集團剝削的首要目標。近年來人口販運手法不斷演變，從傳統的仲介剝削，逐漸轉向數位化與跨境網絡化，甚至利用社群媒體偽裝成「工作機會」或「觀光旅遊」，吸引年輕女性上鉤。

本案能夠順利偵破，正是檢警調與移民署長期合作的成果，也再次驗證了跨機關執法協調的重要性。為確保被害人相關權益，移民署與社福團體合作，除提供安置庇護外，亦主動協助渠等申請在臺居留、工作、就醫與翻譯等服務，讓被害人能在安全環境下逐步重建生活。



專案小組勤前教育

## 為人權奮戰 不讓悲劇重演

移民署將秉持「人權至上、公義不滅」的信念，持續深化執法能量，攜手司法機關與國際夥伴，全面打擊人口販運，積極協助受害人權益保障，並以具體行動守護在臺外來人口的尊嚴與安全。

# 移民署攜手印尼代表處 協助失恃女嬰返國

文 / 屏東縣專勤隊科員顏敏如 圖 / 屏東縣專勤隊科員謝淇穎

**移** 民署南區事務大隊屏東縣專勤隊、服務站攜手駐臺北印尼經濟貿易代表處、屏東縣政府及東港清真寺等單位，共同協處在臺意外過世的印尼籍女性失聯移工後事，並連繫協助印尼家人來臺接回其幼女，歷經數月完成艱鉅任務，展現臺灣守護人權價值。



駐臺北印尼經濟貿易代表處人員黎雪玲女士（右1）協助處理印尼移工雅蒂大體運返事宜，於殯儀館外抱起雅蒂的幼女諾拉。

## 失聯移工意外過世 獨留週歲幼女

112年4月經民眾報案，屏東縣枋寮鄉省道旁發現1名無生命跡象外籍人士倒臥路邊，經移民署確認真實身分為印尼籍失聯移工雅蒂，並透過隨身物品線索找到在臺住所。抵達現場後，發現1

名合法印尼籍移工阿妮正抱著女嬰，詢問後意外得知襁褓中的女嬰名為諾拉，是死者雅蒂的親生女兒。

經瞭解，雅蒂失聯初期四處打零工維生，後來與另名男性失聯移工交往並產下諾拉。然而，諾拉的生父坦承在印尼已婚，因而狠心拋下雅蒂母女並斷絕聯繫。為賺取育兒費用，雅蒂只好請友人阿妮充當保姆，自己白天四處至果園應徵臨時工，夜間則遠從屏東枋寮至高雄大寮工業區上班，直到清晨才返回住處，嚴重過勞。檢察官及法醫亦研判她長期過勞且營養不良，可能因為精神不濟或心因性休克而失去意識自摔，進而折斷頸椎休克，終與女兒長辭，事發當日更是諾拉滿週歲生日，不禁令人唏噓。

## 猝逝異鄉 大體返鄉竟成難題

基於人道立場及同理心，移民署立即組成專案小組，盤點網絡資源，協處雅蒂後事及女嬰問題，無奈難關接踵而至，首先就是雅蒂的大體處理方式問題。起初，移民署協調慈善團體濟助雅蒂大體火化及宗教儀式等費用，並規劃於大體火化後，由其在臺友人阿妮攜同女嬰諾拉及移工雅蒂骨灰共同返回印尼。不過在協處過程中，一位年長且頗富社會經驗的資深印尼監護工聽聞雅蒂大體即將被火化，立刻焦急的告訴相關人員：「絕對不可以火化！」原來，雅蒂為虔誠的穆斯林信徒，依照穆斯林信仰，火葬視同「火獄」，乃被視為惡人懲罰手段，過去亦曾發生印尼國內及海外印

尼國民遺體遭強制火化，引發全國輿論譁然、遊行抗議案例。為此，移民署轉向駐臺北印尼經濟貿易代表處求助，並獲承諾為雅蒂遺體安排專機，只是專機費用近新臺幣 30 萬元，實非代表處經費及權責所能承擔。為尊重雅蒂信仰，屏東縣專勤隊同仁靈機一動，嘗試將此訊息傳達給印尼當地自媒體知悉，很快的，雅蒂的不幸遭遇在印尼當地傳開，印尼駐臺代表處最終也在印尼國人輿論支持下獲得授權，全額補助雅蒂遺體返鄉專機費用，移民署跨國協助行動順利突破首道難關。

### 公私協力 為女嬰找到返國路

雅蒂回家了，卻輪到女兒諾拉返鄉碰上阻礙，印尼駐臺代表處雖得知雅蒂的姊姊與母親尚在印尼，卻因其家鄉地處偏鄉，且根本沒有聯繫方式，耗費一番努力才經由印尼國內人脈打聽到雅蒂的姊姊電話號碼。然而，就在得知親妹妹過世後，雅蒂的姊姊雖然極度悲傷，卻第一時間婉拒來臺接回幼嬰，原來，她自己本身家境清寒，不僅國小肄業，識字有限，還因喪夫而獨力養育 2 名幼兒，除無力負擔往返臺灣旅費，也無力申辦印尼護照及來臺簽證。於是，屏東縣專勤隊再度啟動應處機制，立即透過移民署駐印尼移民秘書協助準備各項申請文件及表單，並委由印尼籍保姆阿妮填寫相關表件，後續再由印尼在地友人協助處理各項文件事宜，最終順利辦妥來臺所需證件。

然而，雅蒂的姊姊考慮自身經濟狀況，直到最後一刻仍遲疑是否該來臺，以及能否給與外甥女諾拉妥適照顧。為了說服她，屏東縣專勤隊不僅和印尼通譯模擬雅蒂的姊姊至雅加達領取護照、簽證以及搭機來臺路線，甚至鉅細靡遺的寫出公車站、船班乃至搭機畫位程序及行李重量等細節，另外也有印尼在臺同鄉主動表達願意贊助雅蒂姊姊的機票費用，此外移民署也努力為幼嬰諾拉籌募一筆善款，最終消弭雅蒂的姊姊來臺接回外甥女諾拉的一切疑慮與障礙，順利克服第二道難關。



印尼籍同鄉友人囑咐雅蒂的姊姊（右）及看護細節

### 鐵面柔情匯聚善心 照亮返鄉之路

考量幼嬰初次搭機且未曾與來自印尼的阿姨相處，為幫助兩人培養相處默契，同時讓保姆交代育嬰細節及生活習慣，確保幼嬰在漫長的返鄉旅途中能夠平靜順利，屏東縣專勤隊細心為 3 人訂妥機場附近旅館，讓她們同宿相處一晚，隔日再啟程返回印尼，不僅如此，更主動派員陪同照顧，包括贈送幼嬰慣喝的臺灣嬰兒奶粉及副食品，以及主動開車護送一行人至桃園機場。

由於當初保姆阿妮與幼嬰朝夕相處半年，產生深厚情感，離別前夕也依依不捨地感動落淚吻別幼嬰，她說：「感謝移民署幫忙，尊重穆斯林習俗，幫助雅蒂遺體返回故鄉，並讓幼嬰重回親人懷抱！」此樁集結兩國政府及民間力量合作的佳話，彰顯愛無國界的精神。



南區事務大隊屏東縣專勤隊科員謝淇穎（左 1）與駐臺北印尼經濟貿易代表處專員（右 1、右 2）在桃園機場協助幼嬰出國事宜

# 芒花紛飛的季節，添 103 名生力軍 移民班第 13 期結訓典禮

文/圖 訓練中心專員王志豪

**10**月份是芒花紛飛的季節，芒草為生命韌性之花，其花語象徵「堅毅不拔」及「生命力」，本期移民署訓練中心於今(114)年10月3日於署本部廣平大樓11樓大禮堂舉行移民班第13期學員專業訓練結訓典禮，典禮圓滿結束，共有103名移民官生力軍順利結訓，加入維護國家安全及移民人權的行列。

蒞臨的貴賓有內政部常務次長吳堂安、公務人員保障暨培訓委員會主任秘書廖慧全及臺灣警察專科學校主任秘書徐燕輝，移民署署長林宏恩率副署長陳建成、主任秘書林澤謙及各單位主管等，到場給予結業學員祝福，同時也邀請學員親友家屬共襄盛舉，林署長特地準備了鮮花，讓親友們能與學員合照，留住美麗且極具紀念性的時刻；其中有位學員的幼子到場，林署長除特地準備小玩具，更親切地與之合照，展現其威嚴以外，親切和藹的另一面。



移民署署長林宏恩(右1)親切地與本期學員林洋德(左1)及其幼子合影留念

本期典禮會場布置，係由本期學員鄧慈萱及張喻捷親自設計，且由多位學員們親手工製作，包含懸掛著8張巨型剪紙海報背板，象徵著7種不同國家的特色建築及代表性物品，亦代表移民特考各特殊語言組別(英文、日文、韓文、印尼文、越南文、泰文及西班牙文)，另一幅背板上剪影，則包含移民班第13期的吉祥物「魴魚」、移民署訓練中心的虎賁樓及移民署署本部的廣平大樓；在舞臺旁還有1隻學員手製的大型立體魴魚，典禮會場點綴布置得與文化藝廊展演一般。



移民署署長林宏恩(左3)率副署長陳建成(右1)、主任秘書林澤謙(左2)及訓練中心主任吳晉璋(左1)向蒞臨的貴賓內政部常務次長吳堂安(左4)、公務人員保障暨培訓委員會主任秘書廖慧全(右3)及臺灣警察專科學校主任秘書徐燕輝(右2)介紹學員親手繪製的巨型海報圖案所賦含的意義

典禮中播放著記錄學員們的結訓回顧影片，從訓練中心刻寫著「不忘初」的石碑，足見從開訓第一日，學員們帶著懵懂且倉皇不安的神情報到，在訓練初期接受嚴格的儀態訓練，到期間認真修習包含公務倫理、法律、執勤實務、體技及體能訓練等專業課程的身影，到期末學員們穿起移民署制服英姿挺拔的模樣，學員以「V」字排列，整齊有力地敬禮，顯見學員們以培育允文允武的能

力，能在國境、專勤、收容及服務等各實務單位的勤務中發揮所長，蛻變為一位文武雙全的優秀移民官，影片前段刻劃學員精實的訓練過程，後段描繪著團體生活的點點滴滴，片中滿是豐富且生動的影片及照片，輔以撼動人心的音樂旋律，讓人雙眼輕易地浸潤泛紅，在場的每個人，其內心的感動，不言而喻。

本次專業訓練成績優良的學員共有 5 名，分別為謝承志、董沛宣、謝雨筑、張宏榮及江敏慈，他們不僅是法律或專業科目等學科測驗成績優異，體技、體能等術科測驗亦技高一籌，堪稱允文允武；由吳常務次長親自頒獎，並邀請與會親友上臺合影留念；典禮上內政部常務次長吳堂安致詞時也訓勉 103 位新進移民官，移民署的業務範疇相當廣泛及多元，推動移民輔導政策，同時肩負保障移民人權及維護國家安全等多重任務，全力建構開放、多元的移民社會；精進證照查驗辨識能力及建置第 4 代自動查驗通關系統，強化查處非法外來人口及境內非法活動，積極防制人口販運，讓我国連續 16 年獲列全球防制人口販運評比的第 1 級國家。吳常務次長也肯定移民署持續延攬及培訓優秀人才，期許每位新進移民官將所學的知識與技能，應用在未來的實際工作中，並保持學習的熱忱，持續強化個人專業技能，成為推動移民署執行入出國及移民業務的重要力量。



內政部常務次長吳堂安（左 4）邀請與會親友與本期專業訓練成績優良的學員合影留念，分別為謝承志（左 2）、董沛宣（左 3）、謝雨筑（右 4）、張宏榮（右 3）及江敏慈（右 2）

本期的學員來自各種不同專業領域，更有新住民第一代及第二代，例如二等班學員黃姵銘，曾

擔任行政院及部會首長隨扈警衛任務，因想挑戰移民署的工作，而辭去刑警的工作；還有三等班越南文組學員武豔秋，因結婚移居在臺，歸化取得我國國籍，努力學習國語及臺灣文化，曾獲 2 屆「移民主文學獎」首獎殊榮，期許到移民署能為社會的多元文化發展貢獻己力；三等班泰文組學員蔡進添，為新住民二代，曾為射擊國手，希望憑藉自己優秀的運動能力，能為移民署注入一股活力；三等班英文組學員王崇安，因從小在國外成長及學習，曾於航空公司擔任飛行航員管理專員，期許自己能成為文武俱全的優秀移民官。

最後，吳常務次長再次肯定本期結業學員通過嚴格訓練與考核，展現出高度的專業素養與責任感，移民署有優秀的新血加入，必定能成為推動多元文化的重要力量，如同芒草的另一更具意義的花語：融化嫉妒與恨意，提升生命價值；典禮也在本期學員謝雨筑、蔣孟庭及周思嚴等自我創作詞曲的《移民十三》期歌中接近尾聲，詞曲行間中充滿著無盡且厚實的回憶及情感。



本期學員來自不同專業領域，亦有新住民及其二代，分別為學員黃姵銘（左 1）、蔡進添（左 2）、武豔秋（右 2）及王崇安（右 1）



# 深究 DeepSeek 背後的利與弊 為何開源式的混合專家架構不利於國家資訊安全之維護？

譚偉恩 / 中興大學國際政治研究所教授

本文轉載節錄部分自法務部調查局清流雙月刊 114 年 7 月號

## 華麗登場的 DeepSeek

2025 年 1 月，中國籍人工智慧公司 DeepSeek 正式推出其研發之旗艦級大型語言模型 -R1，採用混合專家架構 (Mixture-of-Experts, MoE)，也就是讓使用者依舊在透過海量資料 (big data) 獲得所需資訊的前提下，僅動用部分參數就讓使用者得到接近 GPT-4 等級的回饋，卻毋庸消耗像 GPT-4 那麼多的運算資源。此外，訓練 R1 模型的海量資料中涵蓋更為豐富之中文資訊，因而在中文語境下較 GPT-4 展現出更佳的理解與演算推理能力，受到廣大中文作為母語使用者的青睞。

## 隱而未現的 MoE 暗流

R1 的競爭優勢來自於採用 MoE，這個架構不會讓 AI 模型中的所有參數都被啟動，而是先經由「分派任務」的機制挑選出有限但又最適合的參數來作為演算推理之基礎。這個「分派任務」的

機制涉及到路由器 (router) 技術的運用。相較之下，GPT-4 使用的是密集模型 (dense model) 或全參數模型 (full-parameter model)，也就是每一次的演算推理都會啟動系統內的全部參數，而不是以「分派任務」的方式來進行。此種設計的好處在於，GPT-4 對於任何問題 (無論是歷史、地理、數學、藝術、音樂或其他) 的推理邏輯是一致的，不像 MoE 可能會挑選出不同的參數來回答完全相同的問題，以致演算推理結果會出現差異。進一步說，密集模型或全參數模型擁有較高的資訊安全，因為模型路徑的一致性高，易於審核與驗證。其次，較少有「後門」路徑的漏洞。第三，由於演算 推理是所有參數的共同運作，產生的結果不太可能會出現極端值。

文獻指出，若使用者追求效率和模組化設計，DeepSeek 是較優的 AI 系統；然而，若使用者重視資訊安全、推理一致性，還有風險控管，OpenAI 的 GPT-4 仍是目前市場上的最佳選擇。詳言之，在涉及 AI 具體應用的時候，使用者會將

AI 演算推理的結果從實驗階段導入（或部署）於實際的情況中，此時穩定性、一致性、可靠性、可追溯性、資訊不外洩，以及相關的風險管理就會成為重要的考量。因此，選擇什麼樣的 AI 不只是運算技術的問題，也同時關乎使用者責任及風險控制。正因為如此，強調資訊安全優先的使用者會偏好採用 dense model，而不是 MoE，因為在管控與驗證上前者的表現比較好。文獻指出，MoE 模型仰賴「分派任務」的機制選擇特定的參數進行演算推理，但每次運作的路徑會有所差異，對風險控管來說是一大障礙，而且推理的結果不一致會形成驗證上的困難。相較之下，dense model 的推理路徑固定，模型輸出推理結果的穩定度高，易於溯源與責任歸屬。

### 臺灣的因應之道

對於資訊安全與地緣政治高度敏感的臺灣而言，DeepSeek-R1 此類人工智慧科技的問世不僅僅是全球市場上一場風雨欲來的競爭，更涉及到「數位主權」、「資訊滲透」與「統戰科技化」等嚴峻的安全議題。換句話說，尖端科技在美中對峙的冷戰 2.0 時期很難是中性或純科學的，而是必然帶有國家實力投射與影響力之延伸。事實上，根據 2023 年《中國 AI 治理的獨立思考—生成式人工智能發展與監管白皮書》及涉及「數字中國」的一系列政策文件，中共對於人工智慧模型的發展並不僅止於商業應用，而是將之視為意識形態治理、輿論導向與認知安全的戰略工具之一。在已經推出於市場的人工智慧模型中，吾人不難發現像 DeepSeek-R1 這樣的系統會在其用字謔詞、回應設計與立場選擇中，有意迴避使用「臺灣總統」、「中華民國是主權國家」等表述；同時對「九二共識」、「兩岸統一」提供積極的論證；至於民主制度或國會運作的部分，則會選擇美國、德國出現民粹主義的新聞，或是臺灣議會治理失靈的例子來影響使用者的認知。

上述情形若是以開源式的混合專家架構、語言資料庫為主力，再透過商業行為或與私人企業合作之「軟體即服務」（Software as a Service, SaaS）平台進入我國，將有高度風險直接影響民眾的認知與價值觀，形成數位時代的「技術性統戰」（technical united front），對國家安全危害極大，政府與國人不可不察。事實上，面對來自對岸持續的認知作戰，DeepSeek 的出現將更容易把傳統的假訊息升級為有系統性的政治文宣或說帖，再根據使用者的語境偏好生成高度擬人化且似是而非的資訊，對臺灣人民進行思想統戰，但隱身於民間的電商、自媒體、新聞平台或客服系統之中。鑑此，國人應知道，根據《中華人民共和國網絡安全法》，像 DeepSeek 這樣的中國籍企業有義務在國安單位要求下提交其用戶的數據與個人資料，而這樣的規定顯然與民主國家的立法原則背離，例如與歐盟的《通用資料保護規則》（General Data Protection Regulation）和我國的《個人資料保護法》牴觸。

社會暨歷史學家 Michael Mann 與政治經濟學家 Saskia Sassen 曾不約而同的指出，政府在科技時代的治理能力體現於對資訊流通和話語權的善治；一方面不能忽視對資訊與言論的監督，一方面不能過當侵害人民取得或利用資訊之權益。當人工智慧在網絡與數位科技的加持下成為無數使用者獲得資訊與傳遞訊息的重要渠道時，臺灣若無法有效掌握和管理這樣的資訊生產機制時，必然會喪失對自己社會論述的話語權，成為中共「技術性統戰」下的輸家。職是之故，政府應盡快擬定大型語言模型業者提供語料來源與偏誤審查報告的有關規範，並要求業者定期完成第三方資安稽核。此外，可以考慮在現有公務人員訓練制度中納入「語言模型運作原理」的相關課程，佐以民間監督機制的設立，提升臺灣對各種人工智慧應用程式的風險管理能力。



# 移民樹窗

給自己一個機會 早日回家  
自行到案 罰鍰減半  
不能不知道！  
最新修正規定！

入出國及移民法七十四條之一  
特殊事由認定及減免處罰標準自 114 年 10 月 1 日起，  
增訂在治安機關查獲前自行到案的逾期外國人或無戶籍國民

**罰鍰金額得減輕 1 / 2**

**不能不配合！**  
應行注意事項！  
如果你/妳是已向治安機關自行到案的  
逾期停(居)留外國人或無戶籍國民，仍須配合

**① 繳納罰鍰 ② 申辦旅文 ③ 依限出國**

**⚠ 未遵守規定者，須全額繳納！** 內政部

## 誰能領

2025.10.23

**115/4/30 前 符合資格每人領 1 萬元**

- ✓ 國內現有戶籍國民
- ✓ 取得居留許可的無戶籍國民
- ✓ 取得永久居留許可的外國人
- ✓ 大陸地區、港澳、外國人為我國國民的配偶並取得居留許可
- ✓ 政府機關因公派駐國外人員及其具我國國籍眷屬
- ✓ **115/4/1-4/30**  
國內出生的新生兒（國民）

1 萬現金

GPN : 2009905148

ISSN 2227-314X

00030



定價：新臺幣30元整